

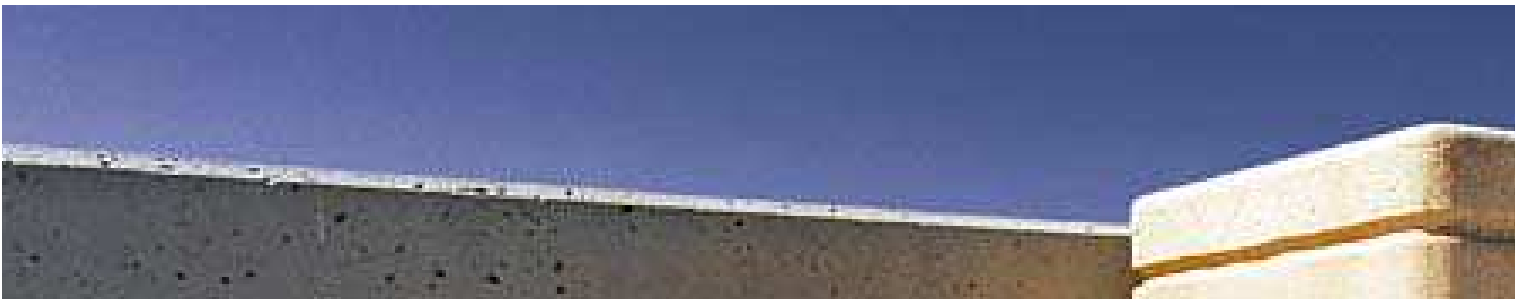
creating value
deliver measurable results



Martin Dvořák
Consulting

Funktionsbezeichnung: Oracle E-Business Suite Expert
Oracle Financial Services Analytical Applications
Business Analyst

CU
RR
IC
UL
UM
VIT
AE



Personenangaben:

Name	Martin Dvorak
Jahrgang	1969
EDV-Erfahrung seit	1985
Staatsbürgerschaft	Schweiz & Tschechien
Webseite	www.martindvorak.com
Telefon	+41 79 238 29 89
Kontakt	martin.dvorak@martindvorak.com

Position:

Oracle E-Business Suite und Oracle Financial Services Analytical Applications Consulting
Beratung / Schulung / Training

Fachlicher Schwerpunkt: Business Intelligence, Data Warehouse, Enterprise Resource Planning, Oracle Financials, Oracle Procurement, Oracle Project Management, Supply Chain Management, Customer Relationship Management.

Ausbildung:

1991 bis 1994	Wirtschaftsstudium an der HWV Zürich, heute ZHAW School of Management and Law, Winterthur.
2001 bis 2002	Executive MBA, Huddersfield

Fremdsprachen:

Englisch: sehr gut
Französisch: gut
Tschechisch: gut

Hardware:

AS/400: Legacy conversion / Uebernahme in neues System
PC
SUN: Sun Fire
UNISYS: Bankenlösungen

Betriebssysteme:

MS-DOS
Novell: Sysadmin
SUN OS, Solaris
Microsoft Windows

Programmiersprachen:

Visual Basic
Cobol
PL/SQL
C++
HTML

Datenbanken:

DB2: Legacy Conversion nach Oracle
Lotus Notes: internes Repository
Oracle: Oracle 7, 8, 9 und 10
SQL: Oracle

Datenkommunikation:

Internet, Intranet
Windows Netzwerk: NT

Produkte/Standards: Oracle Financial Services Analytical Applications (OFSAA 5.2)

Master Maintenance

Dimension Management

Filters

Expressions

Rate Management

Monthly Processing

Batch Engine

Funds Transfer Pricing

Transfer Pricing Rules

Cost Center Accounting

Standard Unit Costing

Profitability Management.

Rule Specifications

Allocations

Produkte/Standards: Oracle E-Business Suite Release 12.1.3

Oracle Financials

- Oracle General Ledger
- Oracle Payables
- Oracle Receivables
- Oracle iReceivables
- Oracle Cash Management
- Oracle Assets
- Oracle iExpenses
- Oracle Advanced Collections
- Oracle E-Business Tax
- Oracle Enterprise Asset Management
- Oracle Subledger Accounting
- Oracle Financial Analyzer
- Oracle FSG
- Oracle ADI

Oracle Logistics and Procurement

- Oracle Purchasing
- Oracle Sourcing
- Oracle Inventory
- Oracle iProcurement
- Oracle iSupplier Portal
- Oracle Contracts
- Oracle Buyer Workcenter
- Oracle Supplier Maintenance

Oracle Projects

- Oracle Project Costing
- Oracle Project Billing
- Oracle Collaboration
- Oracle Project Management
- Oracle Portfolio Analysis
- Oracle Resource Management

Oracle Human Resources

Oracle User Productivity Kit (UPK) 3.6.1

Oracle System Administration

Oracle CRM

- Oracle Order Management
- Oracle Sales
- Oracle Marketing
- Oracle iStore
- Oracle iPayment
- Oracle SFA (Vantive)
- Oracle Call Center (Vantive)

Oracle Manufacturing

- Oracle Order Management
- Oracle Process Manufacturing Costing

Oracle Business Intelligence

- Oracle Discoverer
- Oracle Finance Data Mart

Oracle Methods

- AIM, PJM Advantage, PERM

Erfahrungen:

2 Jahre Erfahrung in der erweiterten Geschäftsleitung als eBusiness Manager einer internationalen IT Beratungsfirma für die Schweizer Niederlassung.

Program Management, Organisation: Delivery von Projekten im Bereich Business Intelligence, Data Warehouse, ERP, CRM, eBusiness, B2C, Content Management. Lancierung von CRM Events im Private Banking Umfeld.

9 Jahre Erfahrung in der Projektleitung.

Langjährige Führungserfahrung im Delivery und People Management. Ueberdurchschnittliche Zielerreichung meiner Teams in der Linie sowie in den Projekten. Konsequente Nachwuchsförderung.

Erfolgreiche Projekte und Umgang mit verschiedenen Kulturen in über 20 EU Ländern, USA und Indien.

Erfahrung Unternehmensberatung: Controlling in der Finanzdienstleistung, eStrategy, eHealth.com, eBusiness Konzept für Ärztenetzwerk, HR Konzept, IT Strategy, Infrastructure Service Consulting, Intranet Konzept, Issue Based Consulting, Innovation Frame, Value Creation Framework, Rapid Focus, System Integration, Funktionsmatrix, Implementation Reviews, Change Management Initiativen, BPR, Six Sigma, Aufbau Shared Services Centers, Entwicklung eines in-house Risk Produktes für den Luftfahrt-Rückversicherungsmarkt.

Erfahrung eBusiness Portale: Oracle iProcurement, Oracle iSupplier, B2C, B2B, Content Management, eCommerce, eProcurement, Web factory.

Erfahrung CRM: Oracle CRM, CRM im Private Banking, Siebel Sales, SAP CRM, Vantive CRM, Saratoga Systems, Marketing Manager, CRM Package Evaluations, Customer Loyalty Programs, Sales Force Automation, Customer Care Center.

Erfahrung Controlling: Entwicklung von Reports (G&V, Bilanzen, Auftrags- und Umsatzforecasts). Finanzplanung und Analyse für die vierteljährlichen Reviews. Planung, Einbezug und Controlling von Investitionsprojekten über € 1 Million, Activity Based Costing, Einführung neuer Mehrwertsteuer, IT Control (CoBIT).

Branchen:

Banken: Consumer Finance, Corporate Finance, Private Banking, Controlling, Finanzdienstleistung, Kreditkarten & Zahlungsverkehr.

Versicherungen: Cost Accounting, Risk Produkte für Luftfahrt-Rückversicherung

Telekommunikation: CRM, Purchase & Logistics, Finance, Customer Care, Projektkostenrechnung

Energie: Call Center und Sales Force Automation Energieversorgung

Hotels: Finanz und Administration, Einkauf, Frontdesk, Housekeeping

Konsumgüterindustrie: B2C

Papierindustrie: ERP, Package Evaluation

Discrete Manufacturing: CRM und Kostenrechnung, Verpackungsindustrie

Öffentliche Verwaltung: New Public Management, Intranet, Internet, CMS

Informationstechnologie: Order Management, Shared Service, Financial Planning & Analysis, EDV, Projektkostenrechnung

Pharma, Chemie: CRM, eBusiness, eHealth, ERP, Finanzen, Einkauf, UPK Training

Maschinenbau: ERP, Reporting

Handel: ERP

Dienstleistung: eBusiness, CRM, eProcurement, ERP, Projektkostenrechnung

Logistik: ERP, CRM

Projekte:

Zeitraum: Februar 2011 - fortlaufend

Firma/Institut: Bank

Rolle: Business Intelligence Consultant, Business Analyst

Einsatzort: Oesterreich

Projekt: Neues Enterprise Data Warehouse (basierend auf Teradatas FS-LDM) und MIS (basierend auf OFSA) durch das Business Intelligence Kompetenzcenter auf Gesamtbankebene.

Die neue Oracle Financial Services Analytical Applications (OFSAA 5.2) Implementierung ist Teil des neuen MIS Headoffice Projektes und ist vollständig in das Enterprise Data Warehouse Gruppenprogramm integriert.

Business Analyse für Business Intelligence und Data Warehouse Komponenten in bezug auf OFSAA. Bearbeitung der neuen Geschäftsanforderungen und Änderungen an OFSAA, Einhaltung der Data Governance und Abgleich mit den Geschäftseinheiten. Unterstützung von inhaltsbezogenen Business Intelligence und Data Warehouse Fragestellungen.

Stellt sicher, dass alle Geschäftsanforderungen erfasst und die Daten in genügender Qualität und Vollständigkeit für OFSAA bereit erstellt sind. Gemeinsame Herangehensweise mit den relevanten Geschäftseinheiten vom Rechnungswesen, Controlling und Risk. Repräsentiert das MIS im RIC (Requirements Implementation Coordination) Team. Zusammenarbeit mit den projektübergreifenden Einheiten wie Core, Source, Implementation, Test und Operations.

Analyse der Geschäftsdatenmodellierung, der Geschäftsanforderungen und Segmentierung aus den Quellsystemen zu den 15 OFSAA Zieldimensionen. Sicherstellen der Datenqualität, Geschäftslogik und Vollständigkeit in bezug auf die OFSAA Schnittstellen und Layer.

Auffinden von Daten- und Geschäftsdifferenzen zum OFSAA Layer. Definition der zusätzlich gebrauchten OFSAA Funktionen auf Group Bank Level.

Umwandlung der MIS OFSAA Datenanforderungen in den Geschäftsdaten Modellierungsprozess auf Ebene Geschäftsdatenstrukturen, Geschäftsdatenbezeichnungen und Geschäftsdatenelemente basierend auf dem FS-LDM (logisches Finanzindustrie Datenmodell).

Analyse der konsolidierten Resultate aus dem Datenfluss. Inhalt gemäss Datenanforderungen gruppieren und priorisieren.

Datenqualitätskontrolle in bezug auf Geschäftsanforderungen, Datengruppen, logisches und physisches OFSAA Datenmodell und die Funktionalität der zukünftigen Lösung.

Definition der OFSAA Akzeptanzkriterien im Hinblick auf Granularität, Häufigkeit, Aktualität und Informationsbedürfnisse.

Erstellen von High Level Präsentationen um die OFSAA Funktionen und Prozesse zu erklären. Diese beinhalten: Stammdaten, monatlicher Prozess, Verrechnungspreise, Kostenrechnung, Stückkostenrechnung und das Profitabilitätsmodell. Dieser Know How transfer gewährleistet das Verständnis eines echten Beitrages jeder Business Unit, Produkt- und Kundenbeziehung im Verhältnis zur insgesamt risikobasierten Ertragskraft. Dies stellt eine Vergleichsbasis dar, die für die Bank die Effizienz der verschiedenen Zweigstellen, Geschäftseinheiten und des Betriebs sichtbar macht. Aufzeigen der Mechanismen für die Kostenkontrolle.

Funktionaler Support in der OFSA 4.5 auf die OFSAA 5.2 Migration.

Die Bank erreicht ein schnelleres und genaueres Berichtswesen, das robuste Geschäftsentscheidungen anhand eines umfassenden und mit Risk abgestimmten Verständnisses des wahren Profits ermöglicht. Neue und harmonische Verrechnungspreisregeln, aussagekräftige Granularität bezüglich Eigengeschäft, mehrdimensionale Profitmessung auf den Ebenen Produkt, Kunden, Preisgestaltung und Verantwortlichkeit der Manager.

Software: Oracle Financial Services Analytical Applications OFSAA 5.2, OFSA 4.5, Oracle Funds Transfer Pricing (TP), Oracle Risk Manager (RM), Oracle Budgeting & Planning (BP), Oracle Performance Analyzer (PA), Oracle Financial Data Manager (FDM).

Zeitraum: April 2010 – Dezember 2010

Firma/Institut: Pharmazeutische Industrie

Rolle: Business Consultant, Trainer

Einsatzort: Schweiz, Israel, Tschechien und Deutschland

Projekt: Oracle E-Business Suite Release 12.1 Implementierung und Roll out. Vorbereitung der Schulungsunterlagen für Phase I. Konzept und Entwicklung der Schulungsunterlagen auf UPK. Analyse der Datenmigration. Funktionale Beratung für die Umsetzung.

Software: Oracle E-Business Suite 12.1 und Oracle User Productivity Kit 3.6.1 (UPK). Module: GL, AP, AR, OPM Costing, FA, EAM, PO, CE, OIE, FSG, ADI, iRec, Subledger Accounting, EBS Tax und Netting.

Zeitraum: November 2007 – März 2010

Firma/Institut: Finanzdienstleister

Rolle: Business Consultant, Projektleiter

Einsatzort: Oesterreich & weltweit

Projekt: Oracle E-Business Suite 11.5.10 Roll out. Uebergabe der Prozesse in ein Shared Service Center in Osteuropa. Globaler Procurement Prozess R12. Datenmigration von Oracle in ein Fremdsystem aufgrund Firmenverkauf.

Software: Oracle E-Business Suite 11.5.10 und Oracle E-Business Suite Release 12 (GL, AP, AR, FA, PO, CE, OIE, FSG, ADI, INV, iProc, iSupp, HR, SA, OM)

Zeitraum: Februar 2007 - November 2007 und Dezember 2004 - März 2006

Firma/Institut: Bank

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Schweiz

Projekt: Business System Engineering, Business Process Management und Business Intelligence im Bereich Finance & Accounting innerhalb von Consumer Finance.

Software: Oracle Data Warehouse, Oracle E-Business Suite 11.5.8 (GL, AP, PO, FA, IE), Oracle Discoverer, Oracle ADI, Oracle FSG, Host Legacy Application, Data Warehouse

Zeitraum: April 2006 - Februar 2007

Firma/Institut: Produktezertifizierung

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Europa, USA

Projekt: Implementierte erfolgreich das neue Oracle Global Finance System in 12 verschiedenen Ländern. Ersetzte viele verschiedene Systeme und brachte den Kunden auf eine globale Oracle E-Business Suite Platform. Verbesserte die Zuverlässigkeit, Performance und Benutzerakzeptanz von Oracle's Hauptbuch, Kreditoren, Einkauf, Inventar, Anlagen und Reisekosten. Der Kunde bekommt aktuelle und genaue Informationen aus seiner neuen Oracle E-Business Suite.

Software: Oracle E-Business Suite 11i

Zeitraum: Oktober 2004 - November 2004

Firma/Institut: Spielzeugbranche

Rolle: Oracle E-Business Suite Consultant

Einsatzort: Europaweit

Projekt: Ausführung des osteuropäischen Roll Outs der Oracle E-Business Suite innerhalb des globalen Transformations Projektes. Erreichte termingerechte Lieferung des Roll Outs. Überprüfung und Sicherstellung der gesetzlichen Auflagen und Rechtsvorschriften für Polen, Ungarn, Tschechien und der Slowakei. Abgleich und Änderungen des globalen Prozesses um die Bedingungen zu erfüllen. Definition und Umsetzung von lokalen Prozessen und Reports. Aufnahme der Geschäftsanforderungen, Erstellung der zukünftigen Systemspezifikationen und entsprechende Implementierung von General Ledger, Payables, Receivables, Cash Management, Assets, Procurement, iExpenses und Project Accounting.

Software: Oracle E-Business Suite 11.5.8 (GL, AP, AR, PO, FA, IE, CE, PA)

Zeitraum: November 2003 - September 2004

Firma/Institut: Information Technology

Rolle: Business Process Analyst

Einsatzort: Schweiz, England, Italien, Frankreich, Luxemburg, Spanien & Portugal

Projekt: Oracle Project Accounting EMEA Roll out. Six Sigma Projekt für 1 Land. Verantwortlich für die Umsetzung der Change Acceptance Plan Aktivitäten der einzelnen Länder, die Oracle Projektkostenrechnung einführen. Analyse, Entwicklung und Umsetzung des Country Change Acceptance Planes zusammen mit dem EMEA Change Manager und des Business Solution Group Engagement Managers. Fokus auf Business Process Re-engineering mit dem Ziel, Projekte erfolgreicher, profitabler und effizienter zu liefern. Aufnahme der lokalen Professional Services Geschäftsprozessen und Verantwortlichkeiten, Vergleich mit Soll-Zustand. Empfehlungen anhand der Gap Analyse, Erstellung des Uebergangsplanes um Endzustand zu erreichen mittels Change Acceptance Plan Methodologie. Mapping der Prozesse und Rollen auf Zielvorgaben. Dokumentieren der veränderten Geschäftsprozessen, Organisationseinheiten, Rollen & Verantwortungen.

Software: Oracle Projects 11i

Zeitraum: Oktober 2003 - November 2003

Firma/Institut: Gastronomie

Rolle: Oracle E-Business Suite Consultant

Einsatzort: Schweiz

Projekt: Online Konzept für Restaurantkette

Software: Oracle E-Business Suite 11.5.9 (iStore, iPayment, OM, PO, INV, GL, AP, AR)

Zeitraum: seit September 2003

Firma/Institut: Hochschule

Rolle: Dozent

Einsatzort: Schweiz

Projekt: Gastvorträge für CRM Nachdiplomstudium.

Zeitraum: Dezember 2002 - Juli 2003

Firma/Institut: High Tech

Rolle: Oracle Business Analyst

Einsatzort: Frankreich, UK und Irland

Projekt: Standardisierung des gesamteuropäischen Front- (CRM) und Backoffice (ERP). Verbesserte den Geschäftsprozess mit entsprechenden Systemanpassungen. Erreichte schnellere Bestellabwicklung um 115% für account orders und 296% für credit card orders, erhöhte Genauigkeit und Qualität durch 85% Reduktion der Rejection Rate. Reduktion der jährlichen Kosten um \$ 3.8 Millionen im Bereich Order Processing, Erhöhung der Produktivität im Verkauf und Visibilität der Order Pipeline. Erschaffung eines skalierbaren Prozesses um Standardisierung und Zentralisierung innerhalb der EMEA Region voranzutreiben. Business Process Improvement im Bereich Prepaid Orders innerhalb der EMEA Region. Führte Interviews, Datenaufnahme, Analyse und Empfehlungen an die Geschäftsleitung auf Grund der Messkriterien. Jährliche Einsparungen von \$ 1.5 Millionen. Aufnahme von spezifischen Anforderungen der einzelnen Business Units in über 10 europäischen Ländern. Entwicklung von 12 verschiedenen Prozessszenarien um europaweiten Prozess zu implementieren. Führte 7 verschiedene funktionale Spezifizierungen im Bereich Order Processing durch. Einführung der neuen Prozesse.

Software: Oracle e-Business Suite 11.5.9, Oracle DB Server 9i (+10g), Oracle RAC 9i (+10g) auf Plattform IBM xSeries (Windows 2000 und Linux), pSeries AIX 5L, HACMP und GPFS. Brio Enterprise Version 6, TOAD

Zeitraum: Januar 2001 - November 2002

Firma/Institut: IT System Integrator

Rolle: Manager eBusiness

Einsatzort: Europaweit

Projekte: Als Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung verantwortlich für das eBusiness Geschäft der schweizer Niederlassung. Führen, Auf- und Ausbau der eBusiness Gruppe um 25%, Business Development in den Bereichen CRM, eBusiness Strategien, eProcurement, Softwarepaket-evaluationen, Consulting sowie Program Management für Internetprojekte (Portale, Content Management, Off shore Development) und Entwicklungsprojekte. Verbesserte den Umsatz und die Auslastung des Teams um 93%, steigerte die Qualität, das Delivery, die Mitarbeiterentwicklung und die Kundenzufriedenheit. Straffung des Portfolios, konsequente Ausrichtung auf Zielkunden und Zielmärkte. Erhöhte den Backlog um 70%. Ueberwachung der monatlichen Business Performance und Sicherstellung des Delivery. Evaluieren von Geschäftsmöglichkeiten, aushandeln von Verträgen sowie Durchführung von Workshops. Delegieren von Projektaufgaben inklusive Consulting und Systemintegration an eSolutions Mitarbeiter. Coaching von 8 eBusiness Consultants und Projektleitern.

Software ERP: Oracle Applications, JD Edwards, Baan

Software CRM: SAP CRM, Siebel, Peoplesoft, Saratoga Systems, Update, Coheris, Applix, Blue Martini

Software CMS: Tridion, Interwoven, Vignette, RedDot, Obtree

Software eBusiness: Ariba, Commerce One, SAP EBP, Broadvision, Intershop, Documentum, Hummingbird, Bea WebLogic, Inktomi, Lotus Notes, Silverstream, Business Objects, Cognos, Matrix One

Zeitraum: April 2002

Firma/Institut: Oeffentliche Dienste

Rolle: Engagement Manager

Einsatzort: Bern

Projekt: Paketevaluation CMS, Schwerpunkt XML Technologie

Software: Tridion DialogServer

Zeitraum: August 1999 - Juli 2000

Firma/Institut: Telecom & ISP

Rolle: Senior Oracle Analyst

Einsatzort: Zürich, Genf, London

Projekt: Projektverantwortung für die Implementierung von 8 Oracle Applications Modulen für die schweizer Niederlassungen. Vermittler zwischen Group IT und schweizer Management.

Software: Oracle Applications 10.7

Zeitraum: Januar 1999 - Juli 1999

Firma/Institut: Energiekonzern

Rolle: Business Analyst

Einsatzort: Deutschland

Projekt: Customer Care Center, Sales Force Automation. Zuständig für das Aufnehmen der Geschäftsanforderungen an das neue Customer Care Center sowie die Prozesse für die Sales Force Automation. Unterstützte das Projektteam bei der Erarbeitung des Scope's und SQL Scripts.

Software: Peoplesoft (Vantive) 8.0

Zeitraum: Juni 1999 bis Juli 1999

Rolle: Business Consultant ERP Package Evaluation

Firma/Institut: Papier Grosshandel und Fabrikation

Projekt: Prozessaufnahme für den Finanzbereich. Erarbeitung des Business Case Modells sowie Erstellung der Funktionsmatrix für den Verkaufsbereich. Erarbeitung der Funktionsmatrix für den Einkaufs-, Logistik- sowie den Kreditorenbereich. Prozesserhebung sowie Funktionsmatrix für die Kostenrechnung. Erstellung der Anforderungskriterien an die mögliche Softwarelösung. Evaluation von verschiedenen Softwarelieferanten mit Hilfe von kundenspezifischen Scorecards.

Software: Auswahlverfahren für verschiedene Pakete aus dem ERP Bereich (SAP, Oracle, Baan, JD Edwards, Movex)

Zeitraum: April 1999

Firma/Institut: High Tech

Rolle: Trainer

Einsatzort: München

Projekt: Key user Schulung im Bereich Oracle General Ledger, Receivables und Payables auf Release 11.

Software: Oracle Applications 11.0.3

Zeitraum: September 1998 - Dezember 2000

Firma/Institut: Telecom

Rolle: Projektleiter

Einsatzort: Zürich und Genf

Projekt: Leitung einer Procurement, Fixed Assets und Inventory Strategie und danach deren Umsetzung. Erzielte NPV von CHF 13 Millionen und CHF 19.5 Millionen in Kostenersparnissen und CHF 1.3 Millionen in Kosten über 6 Jahren. Das Projekt wurde gemäss AIM implementiert. Ausbildung von Mitarbeitern und volles Training und Test für 50 Endbenutzer auf Oracle Purchasing. Analyse der spezifischen Geschäftsanforderungen für den Einkauf, das Inventar und das Anlagevermögen. Verkauf und Entwicklung eines neuen Trainingstools zusammen mit einer Partnerfirma.

Software: Oracle Applications 10.7

Zeitraum: Dezember 1998

Firma/Institut: High Voltage Electrical Equipment Manufacturer

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Basel

Projekt: Oracle FSG Business Mapping. Key user Schulung im Bereich Oracle GL FSG und Budget.

Software: Oracle Applications 10.7

Zeitraum: Juli 1998 - Oktober 1998

Firma/Institut: Hersteller von Öl- und Gasbrennern

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Zürich

Projekt: Projektleiter für die Neudefinierung des Scope's. Erstellung einer kompletten Analyse der bestehenden und zukünftigen Prozesse für das Hauptbuch, den Kreditoren und den Debitoren gemäss AIM. Multiorganisationsanalyse für die Haupt- und Nebenbücherstruktur. Erstellung der Anforderungen an die Uebernahme von Debitoren- und Kreditorentransaktionen. Definition der Schnittstellen. Zusammen mit dem Finanzdirektor Erarbeitung des neuen Kontenrahmens nach USGAAP sowie strukturierte Kunden- und Lieferantentemplates. Organisation der Benutzerschulung.

Software: Oracle Applications 10.6

Zeitraum: Juni 1998

Firma/Institut: Verpackungsindustrie

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Zürich

Projekt: Erarbeitung von verschiedenen Szenarien für die Implementierung von Oracle Cost Management. Kostenstellenrechnung und mehrstufige Kostenträgerzeitrechnung.

Software: Oracle Cost Management

Zeitraum: Mai 1997 - Juli 1998

Firma/Institut: Grossbank - Corporate Finance

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Basel

Projekt: Change Management Initiative und Projektreview insbesondere im Hinblick auf die Customization. Entwicklung einer Strategie mit Lösungsvorschlägen, Kostenschätzungen, Ressourcen-Zeit- und Projektplanung. Sicherstellung des Projektes gemäss vorgeschlagener Strategie damit es wieder in geordneten Bahnen weiterlief. Szenarien für online Abfragen.

Software: Oracle General Ledger 10.7, Oracle Financial Analyzer

Zeitraum: Dezember 1997 - Juli 1998

Firma/Institut: internationale Hotelkette

Rolle: Business Consultant, Projektleiter

Einsatzort: Prag, München, Zürich, London

Projekt: Teilprojektleiter für den Rollout des Cash-Out Projektes innerhalb der Central European Region. Implementierung von Oracle General Ledger, Cash Management, Financial Statement Generator, Accounts Payable und General Ledger Desktop Integrator gemäss AIM für das grösste Hotel in der Tschechischen Republik. Analyse und Umsetzung lokaler Geschäftsanforderungen, Durchführung der Benutzerschulungen, set up von Modulen (Oracle Fixed Assets, Purchasing, Inventory), Datenumwandlung und go live Support in Tschechien und Deutschland. Unterstützung der Zürich pilot site beim produktiven Start, Implementation Review mit Empfehlungen für den europäischen Roll out an das Europäische Hauptquartier in London.

Software: Oracle Applications 10.7

Zeitraum: Juli 1997 - Dezember 1997

Firma/Institut: Rückversicherung

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Zürich

Projekt: Entwicklung zukünftiger Prozesse und Umlagen eines neuen Kostenrechnungssystems nach USGAAP. Analyse bestehender und zukünftiger Geschäftsprozesse in bezug auf die Kostenallokation aller administrativen Kosten innerhalb der Firma für aktuelle und budgetierte Zahlen. Implementierung des neuen Kostenrechnungssystems und Umlagen im Modul Oracle General Ledger gemäss AIM. Erstellung von Management Reports mit Hilfe des Financial Statement Generators.

Software: Oracle General Ledger 10.6, Oracle FSG

Zeitraum: Juni 1997

Firma/Institut: Exportförderung

Rolle: Business Analyst

Einsatzort: Zürich

Projekt: ERP Implementierung. Verantwortlich für die Analyse der Kreditoren RD020 Current Business Baseline für Oracle Accounts Payable.

Software: Oracle Applications 10.6

Zeitraum: Juni 1997

Firma/Institut: Papierindustrie

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Solothurn

Projekt: Change Management. Customization Estimation / Upgrading.

Software: Customized Oracle Applications Release 9

Zeitraum: Mai 1997

Firma/Institut: schweizer-russische Gasfirma

Rolle: Sales

Einsatzort: Zürich

Projekt: Verkauf von 150 Tagen Consultingdienstleistungen.

Software: Oracle Applications 10.6

Zeitraum: März - Mai 1997

Firma/Institut: Schweizer Grossbank

Rolle: Trainer

Einsatzort: Zürich

Projekt: Spezialschulung Oracle General Ledger und Cost Accounting. Mass Allocations Szenarien, Aufbau und Schulung komplexer Umlagen für den Bereich Controlling Schweiz.

Software: Oracle General Ledger 10.6

Zeitraum: Juni 1996 - April 1997

Firma/Institut: Hersteller Klima-Anlagen

Rolle: Business Consultant, Projektleiter

Einsatzort: Frankreich, Deutschland, Tschechische Republik, Oesterreich, Ungarn, Polen, Russland, Niederlanden.

Projekt: Entwicklung des global Templates für den Debitorenbereich für 15 europäische Länder. Projektleiter für die Umsetzung der Geschäftsstrategie im Bereich Hauptbuch, Cash Management, Kreditoren und Debitoren nach USGAAP für Zentral- und Osteuropa. Erarbeitung der neuen Prozesse für den Debitorenbereich für ganz Europa. Datenumwandlung und Produktivunterstützung für 6 Länder innerhalb Europas.

Software: Oracle Applications 10.6

Zeitraum: Mai 1996

Firma/Institut: Telecom

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Zürich

Projekt: Migrationsstrategie für Release 10. Legal und Statutory Requirements für die italienische Filiale.

Software: Oracle Applications 10

Zeitraum: April 1996 - Juni 1996

Firma/Institut: Psychiatrische Klinik, öffentliche Verwaltung

Rolle: Business Consultant

Einsatzort: Zürich

Projekt: Entwicklung von Reports auf Oracle Financial Statement Generator gemäss den Anforderungen des New Public Management (NPM) Modells von Prof. Buschor. Umsetzung des NPM-Kontenrahmens in Oracle General Ledger für den Aufbau einer wirkungsorientierten Verwaltungsführung.

Software: Oracle Applications 10

Zeitraum: Oktober 1994 - Dezember 1995

Firma/Institut: Informationstechnologie

Rolle: Project Analyst

Einsatzort: London und Amsterdam

Projekt: Als Financial Analyst zuständig für das Redesign der internen Oracle Financials und Legacy Prozesse eines BPR-Projektes von Schlüsselfunktionen der Finanz und Administration innerhalb der Europa-Afrika Division. Aufbau eines länderübergreifenden Shared Services Center (SSC) in Amsterdam, Niederlanden. Erstellung von Investitionsrechnungen mit dem Ergebnis, dass jährlich Einsparungen von USD 20 Millionen generiert wurden als das Projekt 1997 abgeschlossen wurde. Projektplanung und Ressourcenkoordination von 10 Unterprojekten mit 200 Mitarbeitern und einer Summe von 1'500 zugeordneten Aufgaben. Site Selection für ganz Europa, Verhandlungen mit dem Netherlands und UK Office for Foreign Investments. Entwicklung eines Activity Based Costing (ABC) Modells, Best Practices und Benchmarking mit einer führenden Unternehmungsberatungsfirma. Einführung der neuen Mehrwertsteuer für die schweizerische Filiale.

Software: Oracle Applications, Siebel, Eigenentwicklungen.